

ที่ สธ ๐๒๓๓.๐๒/๒๗๔๕



สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘
๔ ถนนอธิปัตย์ จ.อุดรธานี ๔๑๐๐๐

๕ ตุลาคม ๒๕๖๒

เรื่อง รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของโรงพยาบาลในโครงการเพิ่มประสิทธิภาพหน่วยบริการที่มี
ปัญหาวิกฤติทางการเงิน (พปง.) เขตสุขภาพที่ ๘

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี/ สกนคร/ นหนองคาย/ นหนองบัวลำภู
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชบ้านดุง/ วาชนิเวศ/ ศรีเชียงใหม่/ นากลาง

อ้างถึง สำเนาหนังสือ ที่ สธ ๐๒๐๕.๐๘/๒๘๐ ลงวันที่ ๒๘ พฤษภาคม ๒๕๖๒

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบรายงานสถานการณ์การเงินการคลังของหน่วยบริการที่มีปัญหาวิกฤติทางการเงิน (พปง.)
จำนวน ๑ ฉบับ

ตามที่ คณะทำงานกำหนดแนวทางการใช้จ่ายเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
ของหน่วยบริการในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข ระดับเขต (๕x๕) เขตสุขภาพที่ ๘ มีมติในที่ประชุมครั้งที่
๓/๒๕๖๒ วันที่ ๑๓ พฤษภาคม ๒๕๖๒ ให้โรงพยาบาล ๔ แห่ง คือ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชบ้านดุง,
โรงพยาบาลวาชนิเวศ, โรงพยาบาลศรีเชียงใหม่, โรงพยาบาลนากลาง จัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ
ระยะที่ ๑ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพหน่วยบริการที่มีปัญหาวิกฤติด้านการเงิน (พปง.) ความละเอียดตามหนังสือ
ที่อ้างถึงนั้น

ในการนี้ สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘ จึงใคร่ขอแจ้งให้โรงพยาบาลในโครงการเพิ่มประสิทธิภาพ
หน่วยบริการที่มีปัญหาวิกฤติทางการเงิน (พปง.) เขตสุขภาพที่ ๘ ทั้ง ๔ แห่ง ดังกล่าว รายงานความก้าวหน้า
ผลการดำเนินงานส่งให้สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘ ทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ R8waycfo@gmail.com
ภายในวันที่ ๒๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วยนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและแจ้งผู้เกี่ยวข้องดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายสมิต ประสันนาการ)

ผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘

กลุ่มงานบริหารการเงินการคลัง
โทร. ๐ ๔๒๒-๑๙๒๐๗ ต่อ ๓๑๘
ผู้ประสาน นางสาววันวิศา ผาแสน

แบบรายงานสถานการณ์การเงินการคลังหน่วยบริการที่มีปัญหาวิกฤติด้านการเงิน (พวง.)
ของโรงพยาบาล..... จังหวัด
ประจำเดือน กันยายน 2562 ข้อมูล ณ วันที่.....

1. ผลการดำเนินงาน คุณภาพบัญชี ตรวจสอบโดย Auditor จังหวัด (เป้าหมาย ไม่ต่ำกว่าระดับ B)

โรงพยาบาล	ระดับคุณภาพบัญชี (คะแนนเฉลี่ย จากการประเมิน 3 รอบ)

2. คะแนนการตรวจ Mapping Electronic 5 ด้าน (เป้าหมาย ไม่ต่ำกว่าระดับ B)

โรงพยาบาล	คะแนน Mapping Electronic (ข้อมูล ณ

3. รายได้ ใช้จ่าย เป็นไปตามแผน (Planfin) ความต่างไม่เกินร้อยละ 5 (ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2562)

รหัส	สรุปแผน Planfin 2562	แผนประมาณการ	ค่าที่ควรจะเป็น	ผลการดำเนินงาน	ส่วนต่าง	ร้อยละความต่าง
		[1]	[2]=[1]/12			
P04	รายได้ UC					
P05	รายได้จาก EMS					
P06	รายได้ค่าบริการเบิกต้นสังกัด					
P61	รายได้ค่าบริการอปท.					
P07	รายได้ค่าบริการเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง					
P08	รายได้ประกันสังคม					
P09	รายได้แรงงานต่างด้าว					
P10	รายได้ค่าบริการและบริการอื่นๆ					
P11	รายได้งบประมาณส่วนบุคลากร					
P12	รายได้อื่น					
P13	รายได้งบลงทุน					
P13S	รวมรายได้					
P14	ต้นทุนยา					
P15	ต้นทุนเวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์					
P151	ต้นทุนวัสดุทันตกรรม					
P16	ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์					
P17	เงินเดือนและค่าจ้างประจำ					
P18	ค่าจ้างชั่วคราว/พกส./ค่าจ้างเหมาบุคลากรฯ					
P19	ค่าตอบแทน					
P20	ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น					
P21	ค่าใช้จ่าย					

P22	ค่าสาธารณูปโภค					
P23	วัสดุทั่วไป					
P24	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย					
P241	หนี้สูญและสงสัยจะสูญ					
P25	ค่าใช้จ่ายอื่น					
P26S	รวมค่าใช้จ่าย					

4. ควบคุมค่าใช้จ่ายไม่ให้เกิดค่าเฉลี่ยกลุ่ม (Benchmarking ข้อมูล ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2562)

รายการ	รวมค่าใช้จ่าย/RW									
	บุคคลากรรวม	ค่าฝึกอบรม	ยาใช้ไป	วัสดุการแพทย์	วัสดุวิทยาศาสตร์	วัสดุอื่น	ซ่อมแซม/จ้างเหมา	จ้างตรวจ LAB	ค่าสาธารณูปโภค	ค่าซ้าสอยอื่นๆ
ผลการดำเนินงาน										
ค่าเฉลี่ยกลุ่ม										
Mean+๑ SD										
ผล (OK,Not ok)										

สาเหตุ/ปัญหา

5. เพิ่มรายรับทุกหมวด ให้รายรับรวมไม่น้อยกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่ม (Benchmarking ข้อมูล ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2562)

รายการ	รายได้(บาท)/ประชากร				
	เหมาจ่ายรายหัว UC	เรียกเก็บ uc/กองทุน uc/ems	ประกันสังคม	ข้าราชการ	พรบ.
ผลการดำเนินงาน					
ค่าเฉลี่ยกลุ่ม					
Mean+1 SD					
ผล (OK,Not ok)					

สาเหตุ/ปัญหา

6. แนวโน้ม EBITDA ดีขึ้น

วัน / เดือน / ปี	EBITDA (บาท)	Risk Score (EBITDA เขต)
มิ.ย. 2562		
ก.ค. 2562		
ส.ค. 2562		
ก.ย. 2562		

สาเหตุ/ปัญหา

7. การลงทุนด้วยเงินบำรุงไม่เกิน 20% ของ EBITDA และดำเนินงานไปตามแผน

EBITDA (บาท) ณ 30 กันยายน 2561	แผนการลงทุน ด้วยเงินบำรุง ตามแผน Plafin ประจำปี 2562 (บาท)	ค่าที่ควรจะเป็นในการ ดำเนินงาน ณ เดือน..... (บาท)	ผลการเบิกจ่ายและ ก่อนนี้ผู้กพัน ณ เดือน (บาท)	ส่วนต่าง (บาท)	ความต่างของแผน และผลการดำเนินงาน (ร้อยละ)
[1]	[2]	$[3]=[2]/12^*$	[4]	$[5]=[4]-[3]$	$[6]=[5]/[3]*100$

สาเหตุ/ปัญหา

.....

8. ข้อมูลลูกหนี้ในรายงานบัญชี ตรงกันกับแผนกเรียกเก็บ (ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2562)

รายการลูกหนี้ค้างเหลือ	ข้อมูลแผนก บัญชี (บาท)	ข้อมูลแผนกเรียกเก็บ (บาท)	ส่วนต่าง (บาท)	ร้อยละความต่างข้อมูล แผนกบัญชี และแผนก เรียกเก็บ
	[1]	[2]	$[3]=[1]-[2]$	$[4]=[3]/[1]*100$
ลูกหนี้ สิทธิจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง				
ลูกหนี้ สิทธิ อปท.				

สาเหตุ/ปัญหา

.....

แนวทางแก้ไข.....

.....

9. ข้อมูลมูลค่าคงคลัง ในรายงานบัญชีตรงกับ มูลค่าคงคลังรวมทุกคลังของ รพ. (ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2562)

รายการมูลค่าคงคลัง	ข้อมูลแผนกบัญชี (บาท)	ข้อมูลรวมทุกคลัง (บาท)	ส่วนต่าง (บาท)	ร้อยละความต่างข้อมูล ระหว่างแผนกบัญชี และรวมทุกคลัง
	[1]	[2]	$[3]=[1]-[2]$	$[4]=[3]/[1]*100$
ยา				
วัสดุการแพทย์				
วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์				
วัสดุเภสัชกรรม				
วัสดุทันตกรรม				
วัสดุสำนักงาน				
วัสดุอื่น ๆ				

สาเหตุ/ปัญหา

.....

แนวทางแก้ไข.....

.....

10. ผลการดำเนินงาน ดัชนี 7 ประสิทธิภาพ (ผ่านเกณฑ์ มากกว่า 3 ตัว)

ดัชนี 7 ประสิทธิภาพ	จำนวนข้อที่ผ่าน
7 ข้อ	

สาเหตุ/ปัญหา

แนวทางแก้ไข.....

11. คะแนนประเมินควบคุมภายใน 5 มิติ (เป้าหมาย มากกว่าร้อยละ 80)

คะแนนประเมินควบคุมภายใน 5 มิติ	
--------------------------------	--

สาเหตุ/ปัญหา

แนวทางแก้ไข.....

12. คุณภาพการจัดการข้อมูล E- Claim (สิทธิ UC) (ข้อมูลผ่านการตรวจสอบมากกว่า 99%) (ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2562)

ร้อยละข้อมูล E- Claim (สิทธิ UC) ที่ผ่านการตรวจสอบ	
--	--

สาเหตุ/ปัญหา

แนวทางแก้ไข.....